



## NUH NACİ YAZGAN ÜNİVERSİTESİ 2021 YILI STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME RAPORU

### 1- GİRİŞ

Değerlendirme Raporu devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgili, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir. Değerlendirme faaliyetleri yöneticilere bilgiye dayalı kararlar ile amaç ve hedeflerden sapma olması halinde iyileştirme kararları almaları imkânını sağlar.

Bu kapsamda Nuh Naci Yazgan Üniversitesi 2021 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu, 2020-2023 dönemi Üniversitenin Stratejik Planı çerçevesinde performansını ölçmek, sürecin değerlendirmesini yapmak, sapma gösteren performans göstergelerini belirlemek ve sapmaları önlemek amacıyla stratejiler oluşturmak amacıyla ilgili birimlerden gelen veriler ışığında Rektörlük Makamına sunulmak üzere hazırlanmıştır.

Bu raporda, uygulanmakta olan Stratejik Planın 2021 yılı gerçekleşme sonuçları performans göstergeleri bazında değerlendirilmektedir.

***Bu rapor “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde” belirtilen usul ve esaslara uygun olarak tasarlanan performans göstergeleri bazında hazırlanan Stratejik Plan İzleme Tablolarını içermektedir.***

Amaç 1 Kaliteli eğitim-öğretim hizmeti verilmesi ve sürekli iyileştirme yapılması.								
Hedef 1.1 Ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitim programlarının TYYÇ'de öngörülen yeterlilikler gözetilerek ve paydaşlarının görüşleri alınarak, güncellenmesi. - %25								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG1.1.1. Güncellenen ders içerikleri oranı (%)	%80	40	60	155.5	5.77	80	80.06	20.01
PG1.1.2 Paydaşlar ile yapılan toplantı sayısı	%20	26	30	9	0.34	0.06		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	PG1.1.2'de yer alan performans göstergesine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Birimler tarafından ders güncellemeleriyle ilgili iç ve dış paydaş toplantıları planlaması, toplantı tutanakları oluşturması, toplantı kararlarının Bölüm Kurullarında karara bağlaması konularında, her Bahar yarıyılı başında (ilk iki hafta içinde) Üst Yönetim tarafından hatırlatma maili gönderilmesi planlanmış olup, Birimlerin özellikle dış paydaş ilişkilerini güçlendirmeye yönelik toplantı sayılarının artırılması hedeflemektedir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Akademik Birimler, Uzaktan Eğitim ve Araştırma Merkezi.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Uluslararası Ofis, Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı.							

Amaç 1 Kaliteli eğitim-öğretim hizmeti verilmesi ve sürekli iyileştirme yapılması.								
Hedef 1.2 Ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitim alan öğrencilere TYYÇ ve Program Yeterliliklerine uygun niteliklerin kazandırılması, bildirim/geribildirim mekanizmasının geliştirilmesi. - %20								
	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG1.2.1. Mezun öğrenci sayısı	%70	839	841	676	0.8	0.56	30.56	6.11
PG1.2.2. İş hayatına başlamış mezun sayısı	%30	195	197	304	54.5	30		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma PG1.2.1 de yer alan performans göstergesine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	2021 yılında mezun öğrenci sayısı, toplam öğrenci sayısındaki azalmaya bağlı olarak gerileme göstermiştir. PG1.2.1. göstergesinde mezun öğrenci sayısı takip edilmekle birlikte, toplam öğrenci sayısı içinde mezun öğrenci sayısı olarak değerlendirildiğinde 2021 yılı için bu oran%26,66'dır. 2020 yılında aynı oran 27,91 gerçekleşmiştir. Bu göstergenin, 2022 yılında Üniversitemizin yeni dönem stratejik planlaması sürecinde mezun öğrenci/toplam öğrenci olarak revize edilmesi planlanmıştır. PG1.2.2 göstergesindeki performans hedefine ulaşmakla birlikte bu göstergenin de iş hayatına başlamış mezun sayısı/toplam öğrenci sayısı olarak revize edilmesi planlanmıştır.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Tüm Akademik Birimler.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Kariyer Merkezi Koordinatörlüğü, Mezunlar Ofisi, Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı.							

Amaç 1 Kaliteli eğitim-öğretim hizmeti verilmesi ve sürekli iyileştirme yapılması.								
HEDEF 1.3. Ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitim programlarında öğrenci odaklı eğitim yaklaşımının geliştirilmesi. - %25								
	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG1.3.1. Staj/uygulama faaliyetleri için anlaşma yapılan kurum/kuruluş sayısı	%25	4	6	9	2.5	25	100	25
PG1.3.2. Öğrencilerin eğitimleri sürecinde gerçekleştirdiği proje sayısı	%25	16	18	30	7	25		
PG1.3.3. Yurt dışı eğitim/staj olanaklarından yararlanan öğrenci sayısı	%0	37	38	23	0.62	0		
PG1.3.4. Öğrencilerin kişisel gelişimlerini desteklemek için yapılan etkinlik sayısı	%25	65	67	82	8.5	25		
PG1.3.5. Başarı belgesi alan öğrenci sayısı/ toplam öğrenci sayısı	%25	464	575	789	2.92	25		
<b>Hedefe ilişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma <b>PG1.3.3.</b> de yer alan performans göstergesine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe ilişkin Alınacak Önlemler</b>	Pandemi koşulları devam etmektedir. 2020 yılı Stratejik Değerlendirme Raporunda, Pandemi süresince bu göstergenin etki oranının geçici olarak değerlendirilmemesine, diğer göstergelerin etki oranlarının Pandemi bitene kadar %25 olarak hesaplanması planlanmıştır. Hedef 1.3'ün diğer performans göstergeleri gerçekleşmiş ve Hedef 1.3'ün Amaç 1'i gerçekleştirme oranı %20 olarak kabul edilmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Üst yönetim, Uzaktan Eğitim ve Araştırma Merkezi, Uluslararası Ofis.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı.							

Amaç 1 Kaliteli eğitim-öğretim hizmeti verilmesi ve sürekli iyileştirme yapılması.								
HEDEF 1.4. Öğretim kadrosunun niteliğinin artırılması. - %10								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG1.4.1. Ulusal ve uluslararası akademik etkinliklere katılan öğretim üyesi sayısı	%15	54	56	47	0.87	0.13	85.13	8.51
PG1.4.2. Ulusal ve uluslararası tanınır olan öğretim üyelerine verilen ödül/teşekkür belgesi sayısı	%15	0	2	4	2	15		
PG1.4.3. Ulusal ve uluslararası yayın için ödenen teşvik desteği	%20	21.96	23	78.59	54.45	20		
PG1.4.4. Öğretim üyesi başına düşen ulusal ve uluslararası yayın sayısı	%20	0.3	0.32	16.19	794.49	20		
PG1.4.5. Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	%20	38.82	38	149.11	3.84	20		
PG1.4.6. Öğretim üyesi başına düşen, proje, patent başvuru sayısı	%10	0.08	0.1	111.69	5580.49	10		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma PG1.4.1.'de yer alan performans göstergelerine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							

<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Birimlerde ulusal ve uluslararası yayın sayısını artırmak amacıyla Üniversite genelinde her eğitim öğretim yarıyılında en az bir tane bilimsel çalışma ve proje hazırlama konusunda planlanmıştır. Üniversitede ulusal ve uluslararası yayınlara teşvik verilmektedir. Yayın teşvik miktarları her yıl Mütevelli Heyeti tarafından belirlenmektedir.
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Üst yönetim.
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm Akademik Birimler, Uzaktan Eğitim ve Araştırma Merkezi.

<b>Amaç 1 Kaliteli eğitim-öğretim hizmeti verilmesi ve sürekli iyileştirme yapılması.</b>								
<b>HEDEF 1.5. Program/laboratuvarların akreditasyon hazırlıklarına başlanması ve sürecin geliştirilmesi. - %10</b>								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG1.5.1 Akreditasyon için yapılan hazırlık çalışmaları	%40	0	1	7	7	40		
PG1.5.2. İlgili Programlarda yapılan akreditasyon ve kalite güvencesi koşullarına yönelik bilgilendirici faaliyetlerin sayısı	%30	0	2	8	4	30	70	7
PG1.5.3. İlgili Programların akredite olma sürecinin tanımlanması	%30	0	1	0	0	0		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma <b>Hedef 1.5.3'de</b> yer alan performans göstergelerine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Üniversitede iki birimde akreditasyon sürecine yönelik çalışmalar bulunmakla birlikte, akreditasyon süreci henüz tamamlanmamıştır. Pandemi koşullarının etkili olduğu bu dönemde, Birimlerin akreditasyonlarının 2022 yılında tamamlaması için planlama yapılmıştır.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Üst yönetim.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm Akademik Birimler, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı.							

Amaç 2 Ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde bilimsel araştırma faaliyetlerinin nitelik ve nicelik olarak geliştirilmesi								
HEDEF 2.1. Yeni açılacak ön lisans, lisans ve lisansüstü programların belirlenmesi. - %10								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG2.1.1. İhtiyaç analizi	%100	0	1	4	4	100	100	10
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleştirilmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Üst yönetim.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm Akademik Birimler, Uzaktan Eğitim Merkezi, Anket Komisyonu, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı.							

Amaç 2 Ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde bilimsel araştırma faaliyetlerinin nitelik ve nicelik olarak geliştirilmesi								
HEDEF 2.2. Ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde araştırma olanaklarının geliştirilmesi. - %20								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG2.2.1. Açılan lisans programı sayısı	%20	12	12	13	1	20	70.12	14.02
PG2.2.2. Açılan lisansüstü program sayısı	%20	9	10	10	1	20		
PG2.2.3. Lisans öğrenci sayısı	%15	2752	2753	2367	0.86	0.12		
PG2.2.4. Lisansüstü öğrenci sayısı	%15	82	84	154	36	15		

PG2.2.5 Açılan Ön lisans Programı	%15	0	2	2	1	15		
PG2.2.6. Ön lisans öğrenci sayısı	%15	0	0	0	0	0		
<b>Hedefe ilişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma PG2.2.3. ve PG2.2.6 de yer alan performans göstergelerine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe ilişkin Alınacak Önlemler</b>	Covid-19 Pandemi sürecinde lisans öğrenci sayısında azalma yaşanmıştır. Öğrenci sayısını artırmak amacıyla dış paydaş işbirliklerini geliştirerek Üniversitenin tanıtım faaliyetlerini geliştirmesi, akademik personel ve Birim yöneticilerinin katılımıyla dış paydaş toplantılarının artırılması, mezun ilişkilerinin güçlendirilmesi, sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliğinin artırılması, Üniversitede sosyal ve bilimsel etkinlik sayısının artırılması yönünde tedbirler alınması planlanmıştır. Bununla birlikte Bölüm bazında sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler düzenlenmesi, bu etkinlikleri ilgili yarıyılın ilk iki haftası içinde Birim yöneticilerine resmi olarak bildirilmesi, etkinliklerde dış paydaş ve mezun katılımına da önem verilmesi planlanmıştır. 2021 yılında iki ön lisans programının eğitim öğretime başlaması için YÖK'ten onay alınmıştır. 2022-2023 eğitim öğretim yılında ön lisans programlarına öğrenci alımının gerçekleşmesi planlanmaktadır.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Üst yönetim.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm Akademik Birimler, Uzaktan Eğitim ve Araştırma Merkezi, Tanıtım Komisyonu, Uluslararası İlişkiler Komisyonu, Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı.							

Amaç 2 Ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde bilimsel araştırma faaliyetlerinin nitelik ve nicelik olarak geliştirilmesi								
HEDEF 2.3. Ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeylerde gerçekleştirilecek öğrenci çalışmalarının proje ve yayına dönüştürülmesi. - %20								
	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG2.3.1. Lisans düzeyinde proje sayısı	%20	13	14	32	19	20	60.16	12.03
PG2.3.2. Lisansüstü düzeyde proje sayısı	%20	0	1	0	0	0		
PG2.3.3. Lisans ve lisansüstü çalışmalardan üretilen toplam yayın sayısı	%20	8	10	33	12.5	20		
PG2.3.4. SCI, SCI-Exp,	%20	24	25	29	5	20		



SSCI, AHCI endekslerine giren yayın sayısı								
PG2.3.5. Web of Science'ta taranan dergilerdeki yayınlara atıf sayısı	%20	112	114	92	0.82	0.16		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma PG2.3.2 de yer alan performans göstergelerine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Birimlerde lisansüstü düzeyde eğitim alan öğrencilerin BAP veya dış kaynaklı özellikle TÜBİTAK projelerinde bursiyer olarak görev almasına yönelik çalışmaların yürütülmesi, öğrencilere bilgilendirme toplantılarının yapılması ve proje eğitimlerinin verilmesi planlanmıştır.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Üst yönetim.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm Akademik Birimler, Tüm Eğitim ve Araştırma Merkezleri, Bilimsel Araştırma Projelerini Destekleme Birimi.							

Amaç 2 Ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde bilimsel araştırma faaliyetlerinin nitelik ve nicelik olarak geliştirilmesi								
HEDEF 2.4. Ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitim programlarında projeler için fon desteğinin geliştirilmesi. - %20								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG2.4.1 Projeler için ayrılan toplam fon miktarındaki değişim(%)	%50	1	1	1	0	50	100	20
PG2.4.2 Projeler kapsamında elde edilen dış kaynak miktarındaki değişim(%)	%50	1	1	1	0	50		
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleştirilmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Üst Yönetim.							

İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Akademik Birimler, Tüm Eğitim ve Araştırma Merkezleri, BAP.
------------------------------	---

Amaç 2 Ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde bilimsel araştırma faaliyetlerinin nitelik ve nicelik olarak geliştirilmesi								
HEDEF 2.5. Araştırma merkezlerinin nicelik ve niteliğinin artırılması. - %10								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG2.5.1. Araştırma merkezi sayısı	%50	5	5	6	1	50	100	10
PG2.5.2. Araştırma merkezleri tarafından yürütülen proje sayısı	%50	6	6	13	1	50		
<b>Hedefe ilişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleşmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Üst Yönetim.							
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Akademik Birimler, Tüm Eğitim ve Araştırma Merkezleri, BAP.							

Amaç 2 Ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde bilimsel araştırma faaliyetlerinin nitelik ve nicelik olarak geliştirilmesi								
HEDEF 2.6. Laboratuvar çalışmalarının geliştirilmesi. - %10								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG2.6.1. Laboratuvar sayısı	%40	43	43	53	INF	40	40.12	4.01
PG2.6.2. Laboratuvardan yararlanan kişi sayısı.	%20	2834	2840	1810	0.63	0.12		
PG2.6.3. Akredite olmuş	%40	0	1	0	0	0		

laboratuvar sayısı.								
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma PG2.6.2. ve PG2.6.3. yer alan performans göstergelerine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Pandemi nedeniyle laboratuvarlardan yararlanan öğrenci sayısı azalma yaşanmıştır. Bu sapmanın geçici olduğu düşünülmektedir. PG2.6.2'nin etki değerinde bir değişiklik planlanmamıştır. Bazı birimlerde laboratuvarının akredite olmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Akreditasyon sürecinin tamamlanmasına yönelik çalışmalar konusunda Birim yöneticileri tarafından planlama yapılacaktır.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Üst yönetim.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm Birimler, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı.							

Amaç 2 Ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeyde bilimsel araştırma faaliyetlerinin nitelik ve nicelik olarak geliştirilmesi								
HEDEF 2.7. Kütüphane olanaklarının geliştirilmesi. - %25								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG2.7.1. Abone olunan ulusal ve uluslararası dergi sayısı	%25	27367	27.36	34162	1.24	25	90.11	22.52
PG2.7.2. Toplam kitap sayısı	%25	9676	9680	11886	552.5	25		
PG2.7.3. Kütüphane kullanıcı sayısı	%15	3213	3215	2521	0.78	0.11		
PG2.7.4. Ödünç kitap alan sayısı	%15	700	702	1437	368.5	15		
PG2.7.5 Veri tabanı sayısı	%25	18	20	44	13	25		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma PG2.7.3. ve PG2.7.4. de yer alan performans göstergelerine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Pandemi koşullarının devam ettiği ve aynı zamanda uzaktan eğitim araçlarının geliştiği bu dönemde, öğrencilerin kütüphane hizmetlerinden yararlanma oranı azalmıştır. Pandemi koşulları iyileştikçe kütüphane hizmetlerinden yararlanan ve ödünç kitap alan öğrenci sayısında hedeflenen sayının gerçekleşeceği öngörülmektedir. Bu nedenle performans göstergelerinde değişiklik yapılmamıştır.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Üst yönetim.							

İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Akademik Birimler, Tüm Eğitim ve Araştırma Merkezleri, BAP, Kütüphane ve Döküman Dairesi Başkanlığı.
------------------------------	--

Amaç 3								
HEDEF 3.1. Dış paydaşların eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerine katılımının ve desteklerinin sağlanması. - %35								
	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG3.1.1. Eğitim, seminer, proje sayıları.	%100	1	3	53	26	100	100	35
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleşmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Tüm Akademik Birimler, Eğitim ve Araştırma Merkezleri, BAP.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı, Dış Paydaşlar, Halkla İlişkiler Birimi.							

Amaç 3								
HEDEF 3.2. Eğitim ve araştırma merkezleri tarafından toplumsal ihtiyaçlara yönelik kurslar açılması. - %40								
	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG3.2.1. Kurs sayısı	%40	0	2	5	2.5	40	100	40
PG3.2.2. Kursta katılan kişi sayısı	%60	0	6	117	19.5	60		
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleşmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Eğitim ve Araştırma Merkezleri.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı, Tüm Paydaşlar, Halkla İlişkiler Birimi.							

Amaç 3								
HEDEF 3.3. Sosyal sorumluluk (eğitim, sağlık, çevre, engelliler, toplumsal cinsiyet, çocuklar, dezavantajlı gruplar için) çalışmalarının yürütülmesi. - %35								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG3.3.1. Yapılan Çalışma Sayısı	%40	11	13	25	7	40	40.53	14.18
PG3.3.2. Çalışmalara katılan kişi sayısı	%60	500	520	444	0.88	0.53		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma PG3.3.2. yer alan performans göstergesine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Birimler her yarıyıl başında etkinliklerini planlayarak, Birim yöneticisine sunacaklardır. Birimlerin etkinliklerinin Üniversitenin stratejik planıyla uyumlu biçimde yürütülmesi sağlanacaktır.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Engelsiz Kampüs Birimi.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm Birimler.							

Amaç 4								
HEDEF 4.1. Üniversitenin misyon, vizyon ve temel değerlerinin tüm personel tarafından benimsenmesine yönelik etkinlikler düzenlenmesi. %20								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG4.1.1. Etkinlik sayısı	%40	2	4	23	10.5	40	100	20
PG4.1.2. Etkinliğe katılan kişi sayısı	%60	30	45	365	22.33	60		
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleşmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı.							

İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler.
------------------------------	---------------

Amaç 4								
HEDEF 4.2. Üniversitenin misyon, vizyon ve temel değerlerinin tüm öğrencileri tarafından benimsenmesine yönelik etkinlikler düzenlenmesi. - %20								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG4.2.1. Etkinlik Sayısı	%50	4	6	8	2	50	50.01	10
PG4.2.2. Etkinliğe katılan kişi sayısı	%50	8000	8200	173	0.02	0.01		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma PG4.2.2. de yer alan performans göstergesine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Pandemi nedeniyle PG4.2.2. göstergesi hedef değerinde gerçekleşmemiştir. 2022 yılında kurumsal kültür, kimlik ve aidiyet çalışmalarının artırılması, bu nedenle her yarıyıl başında (ilk iki hafta içinde) bu tür etkinlikler planlanarak, Birim yöneticileri tarafından Rektörlüğe iletilmesi planlanmaktadır.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı.							
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler.							

Amaç 4								
HEDEF 4.3. Üniversitenin tüm personel ve öğrencilerinin kurumsal kültür, kimlik ve aidiyet konusundaki talep ve önerilerinin düzenli olarak değerlendirilmesi. - %15								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG4.3.3. Toplantı sayısı	%100	6	6	10	0	100	100	15
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleşmiştir.							

SORUMLU BİRİM	Rektörlük, Üst yönetim.
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler, Anket Komisyonu.

Amaç 4								
HEDEF 4.4. Kurumsal kimlik, kültür ve aidiyetin geliştirilmesinde tüm birimler ile halkla ilişkiler birimi arasındaki ilişkilerin güçlendirilmesi. - %10								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG4.4.1. Yapılan toplantı sayısı	%30	0	1	1	1	30	70.15	7.01
PG4.4.2. Toplantılara katılım sayısı.	%40	0	25	26	1.04	40		
PG4.4.3. Doküman sayısı	%30	0	2	1	0.5	0.15		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma PG4.4.3. de yer alan performans göstergesine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Halkla ilişkiler Biriminin Üniversitedeki diğer Birimlerle yakın temas içinde olması, Birimleri tanıması ve faaliyetlerini izleyebilmesi kurumsal kimlik, kültür ve aidiyetin geliştirilmesine katkı sağlayacağı düşüncesinden hareketle, her yarıyıl birimler arası sosyal ve kültürel etkinliklerin yapılması planlanmıştır.							
SORUMLU BİRİM	Rektörlük, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı.							
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Birimler.							

Amaç 4								
HEDEF 4.5. Programlararası sosyal etkinliklerin geliştirilmesi. - %15								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG4.5.1. Etkinlik sayısı	%60	4	5	10	6	60	60.35	9.05
PG4.5.2. Etkinliğe katılan kişi sayısı	%40	584	586	525	0.89	0.35		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma <b>PG4.2.2.</b> de yer alan performans göstergesine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Pandemi nedeniyle <b>PG4.2.2.</b> göstergesi hedef değerinde gerçekleşmemiştir. 2022 yılında etkinlik sayının artması planlanmıştır. Buna bağlı olarak <b>PG4.2.2.</b> hedefine ulaşılacağı görülmektedir. Bu nedenle <b>PG4.2.2.</b> de değişiklik planlanmamıştır.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm Birimler.							

Amaç 4								
HEDEF 4.6. Üniversitenin web sayfasının içerik ve görsel olarak güncel tutulması, sosyal medya hesaplarının etkisinin geliştirilmesi. - %20								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG4.6.1. Web sayfası ziyaretçi sayısı.	%40	165.42	165.43	191.81	1759.33	40	100	20
PG4.6.2. Sosyal medya takipçi sayıları.	%60	9294	9300	10667	228.83	60		
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleşmiştir.							



SORUMLU BİRİM	Rektörlük, Üst yönetim.
İşbirliği Yapılacak Birimler	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı.

Amaç 5								
HEDEF 5.1. Üniversitenin teknik alt yapısının geliştirilmesi. - %20								
	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG5.1.1. Teknik altyapı ve hizmet sayısı	%30	577	610	697	3.63	30	70.11	14.02
PG5.1.2. Teknik altyapı ve hizmet değişim sayısı	%30	122	126	48	0.39	0.11		
PG5.1.3. Teknik personel sayısı	%40	5	6	6	1	40		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma <b>PG5.1.2.</b> performans göstergesine ulaşılamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Ön lisans Programların eğitim-öğretime başlaması ile birlikte, 2022 yılında teknik altyapı ve hizmet değişim sayısında artış gerçekleşecektir. Bu nedenle PG5.1.2.'de değişiklik planlanmamıştır.							
SORUMLU BİRİM	Rektörlük, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı.							
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm birimler.							

Amaç 5								
HEDEF 5.2. Bilgi sistemlerinin tüm akademik ve idari birimlerce etkin olarak kullanılması. - %20								
	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG5.2.1. Akademik ve idari personele teknik bilgilendirme toplantı sayısı	%60	0	3	2	0.66	0.4	40.4	8.08
PG5.2.2. Toplantıya katılan kişi sayısı	%40	0	20	42	2.1	40		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma <b>PG5.1.2.</b> performans göstergesine ulaşılamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından bilgi sistemlerinin tüm akademik ve idari birimlerce etkin olarak kullanılması amacıyla eğitim-öğretim dönemi içinde en az iki kez toplantı yapılması planlanmıştır.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm birimler.							

Amaç 5								
HEDEF 5.3. Bütüncül bilgi sisteminin geliştirilmesi. - %20								
	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG5.3.1. Bütüncül Bilgi sisteminin kurulması ve geliştirilmesi	%100	50	0	80	1.6	100	100	20

(tamamlanma yüzdesi)								
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleştirilmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm birimler.							

Amaç 5								
HEDEF 5.4. Anahtar performans göstergelerinde kullanılacak verilere tek ara yüzden ulaşılabasının sağlanması. - %20								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021	Performans (%) D= (C-A)/(B-A)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
		(A)	(B)	(C)	(D)			
PG5.4.1 Akademik ve idari personele teknik bilgilendirme toplantı sayısı	%100	1	2	2	1	100	100	20
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleştirilmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm birimler.							

Amaç 5								
HEDEF 5.5. Bilgi güvenliği ve kişisel verilerinin mahremiyeti ilkelerine uygun hareket edilmesi için çalışmalar yapılması. - %20								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021	Performans (%) D= (C-A)/(B-A)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
		(A)	(B)	(C)	(D)			

PG5.5.1. Toplantı Sayısı	%100	1	2	1	1	1	1	0.2
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma <b>PG5.1.1.</b> performans göstergesine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından her eğitim-öğretim yılında en az iki etkinlik planlanarak, 2022 yılında <b>PG5.1.1.</b> de planlanan hedefe ulaşılacağı planlanmıştır.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm birimler.							

<b>Amaç 6</b>								
<b>HEDEF 6.1. Öğrencilerle memnuniyet araştırmalarının gerçekleştirilmesi. - %20</b>								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021	Performans (%) D= (C-A)/(B-A)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
		(A)	(B)	(C)	(D)			
PG6.1.1 Anket sonuçları	%100	2	3	4	2	100	100	20
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleşmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Üst yönetim.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm birimler.							

<b>Amaç 6</b>								
<b>HEDEF 6.2. Mezunlarla iletişim kurulması, mezun ve mezun aileleriyle memnuniyet araştırmalarının gerçekleştirilmesi. - %20</b>								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021	Performans (%) D= (C-A)/(B-A)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
		(A)	(B)	(C)	(D)			

PG6.2.1 Anket sonuçları	%100	1	3	0	0	0	0	0
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma <b>PG6.2.1.</b> performans göstergesine ulaşılamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	<b>PG6.2.1.</b> gösterge hedefine ulaşılması için Birim yöneticilerinin mezunlarıyla iletişime geçmesi ve anket çalışmalarını her yıl en geç Aralık ayına kadar tamamlamaları planlanmıştır.							
SORUMLU BİRİM	Rektörlük, Üst yönetim.							
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm birimler.							

Amaç 6								
HEDEF 6.3. Öğrenci şikayet biriminin kurulması. - %20								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG6.3.1. Birime başvuru yapan öğrenci sayısı.	%50	30	28	1380	46	50	100	20
PG6.3.2. Başvurusu sonuçlandırılan öğrenci sayısı.	%50	30	28	1380	46	50		
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleştirilmiştir.							
SORUMLU BİRİM	Rektörlük.							
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Akademik Birimler, Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı.							

Amaç 6								
HEDEF 6.4. Dış paydaşlarla memnuniyet araştırmalarının gerçekleştirilmesi. - %20								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021	Performans (%) D= (C-A)/(B-A)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı

		(A)	(B)	Değeri 2021  (C)	(D)			
PG6.4.1 Anket sayısı	%100	1	2	8	7	100	100	20
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleştirilmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Üst yönetim.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm birimler.							

Amaç 6								
HEDEF 6.5. Akademik ve idari personelle memnuniyet araştırmalarının gerçekleştirilmesi. - %20								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG6.5.1 Anket sayısı ve anket sonuçları	%100	4	5	2	0.5	0.5	0.5	0.1
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma <b>PG6.5.1.</b> performans göstergesine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	<b>PG6.5.1.</b> gösterge hedefine ulaşılması için anket çalışmasının Rektörlük tarafından yılda bir defa olmak üzere akademik ve idari personele (2 ayrı anketle), ayrıca Akreditasyona başvuracak Birimlerin bir defa akademik personel için yapılması planlanmıştır.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm birimler.							

Amaç 7								
HEDEF 7.1 “Çevreye Duyarlı Üniversite” anlayışının geliştirilmesi. - %50								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019)	İzlenme Dönemi Hedef	İzlenme Dönemi Gerçekleşen	Performans (%) D=	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı

		(A)	Değeri 2021 (B)	Değeri 2021 (C)	(C-A)/(B- A) (D)			
PG7.1.1. Çevre konusunda paydaşlarla gerçekleştirilen etkinlik sayısı	%40	1	2	2	1	40	70	35
PG7.1.2. Programlarda çevre ile ilgili ders sayısı	%30	7	8	8	1	30		
PG7.1.3. Enerji kimlik belgesi alan bina sayısı	%30	0	2	0	0	0		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma <b>PG7.1.3.</b> performans göstergesine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	<b>PG7.1.3.</b> göstergesi ile ilgili olarak Birim yöneticileri ve Üst Yönetim enerji kimlik belgesi alacak binaların planlanması gerekmektedir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm birimler.							

<b>Amaç 7</b>								
<b>HEDEF 7.2. Etik değerlere bağlılık anlayışının geliştirilmesi. - %50</b>								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG7.2.1. Tüm birimlere ve öğrencilere yönelik düzenlenen toplantı sayısı	%40	0	2	1	0.5	0.2	60.2	30.1
PG7.2.2. Toplantılara katılan kişi sayısı	%60	0	15	67	4.46	60		

<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma PG7.2.1. performans göstergesine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Etik değerleri konu alan etkinliklerim planlanması, bu etkinliklere tüm birimlerin katılımının sağlanması, her yarıyıl başında Birimlerden istenmesi planlanan etkinlik listesine, Etik değerler konulu etkinliklerin de olmasına dikkat edilmesi planlanmıştır.
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük.
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm birimler.

<b>Amaç 8</b>								
<b>HEDEF 8.1. Eğitim süreçlerini kapsayacak şekilde tüm dokümanların standartlaştırılması ve iyileştirilmesi. - %50</b>								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG8.1.1. Bu konuda yapılan faaliyetlerin sayısı	%60	1	2	0	0	0	0.01	0
PG8.1.2 Geliştirilen iş ve/veya doküman sayısı	%40	49	51	2	0.04	0.01		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma PG8.1.1. ve PG8.1.2 performans göstergelerine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Bu konuda akademik ve idari Birimlere yönelik faaliyetlerin sayısının artması ve Birimlerde kullanılan dokümanların biçimsel olarak standartlaştırılması konusunda çalışmaların artırılması ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından her yarıyıl başında (ilk iki hafta içinde) Rektörlüğe bilgi verilmesi planlanmıştır.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm birimler.							



Amaç 8								
HEDEF 8.2. Kalite yönetimi konusunda hizmet içi eğitimlerin gerçekleştirilmesi. - %50								
	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG8.2.1. Gerçekleştirilen faaliyet sayısı	%40	0	1	4	4	40	100	50
PG8.2.2. Faaliyetlere katılan kişi sayısı	%40	0	15	113	7.53	40		
PG8.2.3. Faaliyet düzenlenen birim sayısı	%20	0	2	3	1.5	20		
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleştirilmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Kalite Komisyonu.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm birimler.							

Amaç 9								
HEDEF 9.1. Öğrencilerin sosyal, kültürel, sportif faaliyetlerinin desteklenmesi ve geliştirilmesi. - %35								
	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG9.1.1. Etkinlik sayısı,	%60	65	70	72	1.4	60	80	28

etkinliğe katılan kişi sayısı								
PG9.1.2. Kampüs içi yaşam merkezlerinin açılması	%20	9	2	10	0,14	20		
PG9.1.3. Bisiklet yolu açılması	%20	0	0	0	0	0		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma <b>PG9.1.3.</b> performans göstergesine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	2021 yılı için, Pandemi nedeniyle öğrencilerin bisiklet yolu konusunda bir talebi olmamış, 2022 yılında bu göstergenin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmaların yürütülmesi planlanmıştır.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Üst yönetim.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı, Yapı ve Teknik İşler Dairesi Başkanlığı.							

Amaç 9								
HEDEF 9.2. Barınma olanaklarının geliştirilmesi. - %35								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG9.2.1. Yurttan kalan öğrenci sayısı	%30	287	364	318	-0.403	0.12	10.12	3.54
PG9.2.2. Yurttan çalışan personel sayısı	%10	10	25	29	1.27	10		
PG9.2.3. Öğrenci barınma memnuniyet oranı	%60	0	0	0	0	0		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma <b>PG9.2.1. ve PG9.2.3.</b> performans göstergelerine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Pandemi nedeniyle belirtilen göstergeler hedef değerlerine ulaşamamıştır. 2021 yılında yurttan kalan öğrenci sayısında azalma yaşanmıştır. Pandemi koşulları düzeldiğinde yurttan kalan öğrenci sayısında artış beklenmektedir. Bununla birlikte, 2022 yılında yurttan kalan öğrencilerin için memnuniyet anketi yapılması planlanmıştır. 2021 yılında yurttan çalışan personel sayısı da yükseltilmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Üst yönetim.							

İşbirliği Yapılacak Birimler	Personel Daire Başkanlığı, Yapı ve Teknik İşler Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı.
------------------------------	---

Amaç 9								
HEDEF 9.3. Kampüs içi sağlık olanaklarının iyileştirilmesi. - %40								
	Hedef Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG9.3.1. Kampüste çalışan sağlık görevlisi sayısı	%30	2	3	2	1	0.3	30.7	12.28
PG9.3.2. Kampüste sunulan sağlık hizmetlerinin sayısı	%40	2	3	2	1	0.4		
PG9.3.3. Kampüste sağlık hizmetlerinden yararlanan kişi sayısı	%30	196	197	2642	2446	30		
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni</b>	Sapma <b>PG9.3.1. ve PG9.3.2.</b> performans göstergelerine ulaşamamasından kaynaklanmaktadır.							
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Pandemi koşullarına bağlı olarak yurtlarda kalan öğrenci sayısında azalma yaşanmış, buna bağlı olarak sağlık personeli sayısı ve hizmet sayısında artış yaşanmamıştır. 2022 yılı içinde ihtiyaca göre bu performans göstergeleri yeniden değerlendirilebilecektir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük.							
İşbirliği Yapılacak Birimler	Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Başkanlığı.							

Amaç 10								
HEDEF 10.1. Üniversite gelirlerinin istikrarlı biçimde artırılması. - %33,3								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG.10.1.1. Gelir getirici faaliyetlerin sayısı	%100	3	4	16	13	100	100	33,3
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleştirilmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Üst yönetim.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm akademik birimler, Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Başkanlığı.							

Amaç 10								
HEDEF 10.2. Burslu öğrenci sayısının ve burs miktarlarının rekabet şartlarına göre belirlenmesi. - %33,3								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG 10.2.1. Burs verilen öğrenci sayısı	%80	118	119	379	261	80		
PG10.2.2. Burs miktarlarındaki yıllık artış oranı	%20	0.14	0.15	10	986	20	100	33,3

<b>Hedefe ilişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleşmiştir.
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Mütevelli Heyet, Rektörlük.
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Üst yönetim.

<b>Amaç 10</b>								
<b>HEDEF 10.3. Üniversite dışı fon kaynaklarından elde edilen gelirin arttırılması. - %33,4</b>								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG10.3.1. Proje, eğitim, danışmanlık gibi verilen hizmet sayısı	%40	0	2	57	28.5	40	100	33,4
PG10.3.2. Hizmet alan kişi/kurum sayısı	%60	0	10	117	11.7	60		
<b>Hedefe ilişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleşmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Üst yönetim.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm akademik birimler, Sürekli Eğitim Merkezi, Araştırma merkezleri.							

<b>Amaç 11</b>								
<b>HEDEF 11.1. Akademik ve idari personel alımı kriterlerin geliştirilmesi. - %25</b>								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı

				(C)				
PG11.1.1. Personel alımı ölçütleri	%100	2	2	3	1	100	100	25
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleşmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Mütevelli Heyeti, Rektörlük.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm birimler.							

Amaç 11								
HEDEF 11.2. Akademik ve idari personelin mesleki ve bireysel gelişimlerine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi. - %25								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG11.2.1. Eğitim sayısı	%100	4	5	6	2	100	100	25
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleşmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük, Üst yönetim.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm birimler.							

Amaç 11								
HEDEF 11.3. Personel performansının objektif ölçütler kullanılarak ödüllendirilmesi. - %25								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A) (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG11.3.1 Performans ölçütlerine göre ödüllendirme oranı	%100	0	0	35	INF	100	100	25

<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleşmiştir.
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Mütevelli Heyeti, Rektörlük.
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı.

Amaç 11								
HEDEF 11.4. İş yeri güvenliği önlemlerine en üst düzeyde uyulması ve personelin bilgilendirilmesi. - %25								
	Hedefe Etkisi	Başlangıç Değeri (2019) (A)	İzlenme Dönemi Hedef Değeri 2021 (B)	İzlenme Dönemi Gerçekleşen Değeri 2021 (C)	Performans (%) D= (C-A)/(B-A)  (D)	Hedef Etki Performans değeri (E)	Hedefin Gerçekleşme oranı	Hedefin Amacı Gerçekleştirme Oranı
PG11.4.1. Toplantı sayısı, katılımcı sayısı	%100	1	2	9	8	100	100	25
<b>Hedefe İlişkin Açıklama</b>	Performans göstergelerinde bir sapma yaşanmamıştır. Hedef gerçekleşmiştir.							
<b>SORUMLU BİRİM</b>	Rektörlük.							
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm birimler.							